

# Risk Değerlendirme Matrisi

“Hayata Geçirme”

| Risk Değerlendirme Matrisi |                                           |                       |                    |                     |                                                                    |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
|----------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| ŞİDDET                     | SONUÇLAR                                  |                       |                    |                     | ARTAN OLASILIK                                                     |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
|                            | Can                                       | Mal                   | Çevre              | İtibar              | A                                                                  | B                 | C                                                          | D                                                                  | E                                                 |
|                            |                                           |                       |                    |                     | Sektörde hiç duyulmamış                                            | Sektörde duyulmuş | Sektörde yılda bir defadan fazla veya Örgütümüzde yaşanmış | Örgütümüzde yılda bir defadan fazla veya söz konusu Yerde yaşanmış | Söz konusu Yerde yılda bir defadan fazla yaşanmış |
| 0                          | Yaralanma veya sağlığa yönelik etki yok   | Hasar yok             | Etki yok           | Zarar yok           | <div>Sürekli İyileştirme</div> <div>ARTAN RISK</div>               |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 1                          | Hafif yaralanma veya sağlığa yönelik etki | Hafif hasar           | Hafif etki         | Hafif zarar         |                                                                    |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 2                          | Ufak yaralanma veya sağlığa yönelik etki  | Küçük çaplı hasar     | Küçük etki         | Küçük zarar         |                                                                    |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 3                          | Büyük yaralanma veya sağlığa yönelik etki | Orta çaplı hasar      | Orta şiddette etki | Orta şiddette zarar |                                                                    |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 4                          | KTS* veya en fazla 3 can kaybı            | Büyük çaplı hasar     | Büyük etki         | Büyük zarar         | <div>MDUKD'ye Kontrol</div>                                        |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 5                          | 3'ten fazla can kaybı                     | Çok büyük çaplı hasar | Çok büyük etki     | Çok büyük zarar     |                                                                    |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
|                            |                                           |                       |                    |                     | <div>Tolere Edilebilirlik Yönetim Tarafından Belirlenecektir</div> |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| * Kalıcı Toplam Sakatlık   |                                           |                       |                    |                     |                                                                    |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |

Sürekli iyileştirmeler

MDUKD'ye Kontrol

Tolere Edilebilirlik Yönetim  
Taraından Belirlenecektir

## Amaç

Sorumluluk alanınızdaki HSE risklerinin iyi şekilde değerlendirilmesi, kaynakları iyileştirmeye doğru şekilde kanallandırmaya yardımcı olur. Risk Değerlendirme Matrisi (RAM) riskleri derecelendirme ve değerlendirme amaçlı bir araçtır. Bu broşürde sizin ve iş arkadaşlarınızın aşağıdaki faaliyetleri gerçekleştirmenize yardımcı olacak kısa bir atölye çalışması anlatılmaktadır.

- RAM'yi, HSE iyileştirmesini anlatma ve planlamanın doğal bir yolu olarak doğru ve sıklıkla uygulamak
- Sorumluluk alanınızdaki HSE riskini yönetmedeki kişisel rolünüzü daha iyi değerlendirmek
- Riskin MDUKD seviyelerine göre yönetildiğini göstermedeki rolünüzü iyice anlamak.

## Risk Değerlendirme Matrisinin Tanımı

RAM, nitel risk değerlendirmesini standart hale getirir ve sağlık, güvenlik, çevre ve itibara yönelik risklerin kategorize edilmesini kolaylaştırır.

Belli bir senaryonun risk değerlendirmesi sırayla yapılmalıdır, yani ilk önce potansiyel sonuçlar değerlendirilir ve ancak ondan sonra bu sonuçların meydana gelme olasılığı belirlenir.

| Risk Değerlendirme Matrisi |                                           |                       |                    |                     |                                                         |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
|----------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| ŞİDDET                     | SONUÇLAR                                  |                       |                    |                     | ARTAN OLASILIK                                          |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
|                            | Can                                       | Mal                   | Çevre              | İtibar              | A                                                       | B                 | C                                                          | D                                                                  | E                                                 |
|                            |                                           |                       |                    |                     | Sektörde hiç duyulmamış                                 | Sektörde duyulmuş | Sektörde yılda bir defadan fazla veya Örgütümüzde yaşanmış | Örgütümüzde yılda bir defadan fazla veya söz konusu Yerde yaşanmış | Söz konusu Yerde yılda bir defadan fazla yaşanmış |
| 0                          | Yaralanma veya sağlığa yönelik etki yok   | Hasar yok             | Etki yok           | Zarar yok           | <div>ARTAN RISK</div>                                   |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 1                          | Hafif yaralanma veya sağlığa yönelik etki | Hafif hasar           | Hafif etki         | Hafif zarar         |                                                         |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 2                          | Ufak yaralanma veya sağlığa yönelik etki  | Küçük çaplı hasar     | Küçük etki         | Küçük zarar         |                                                         |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 3                          | Büyük yaralanma veya sağlığa yönelik etki | Orta çaplı hasar      | Orta şiddette etki | Orta şiddette zarar |                                                         |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 4                          | KTS* veya en fazla 3 can kaybı            | Büyük çaplı hasar     | Büyük etki         | Büyük zarar         |                                                         |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 5                          | 3'ten fazla can kaybı                     | Çok büyük çaplı hasar | Çok büyük etki     | Çok büyük zarar     | MDUKD'ye Kontrol                                        |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
|                            |                                           |                       |                    |                     | Tolere Edilebilirlik Yönetim Tarafından Belirlenecektir |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| * Kalıcı Toplam Sakatlık   |                                           |                       |                    |                     |                                                         |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |

\* Kalıcı Toplam Sakatlık

## Sonuçlar

Şiddetin artan derecelerini göstermek için "0" ile "5" arasında bir sonuç skalası kullanılır. Sonuçlar, bir tehlikenin yol açabileceği inandırıcı senaryolara (hakim koşullar dikkate alınarak) aittir. Gerçek sonuçlardan çok potansiyel sonuçlar kullanılır. Bunlar, işler kontrolden çıktığı takdirde bir tehlikenin yol açabileceği sonuçlar olarak düşünülebilir.

## Olasılık

Sonuçlar değerlendirildikten sonra, bu sonuçların sektörde, sizin örgütünüzde veya daha küçük bir birimde gerçekleştiği geçmişteki olaylar veya deneyimlere dayanarak yatay eksendeki olasılık tahmin edilir. Bunun o tehlikenin meydana gelme olasılığı ile karıştırılmamasına dikkat edin; bu daha çok tahmini sonuçların ortaya çıkma olasılığıdır. Örneğin, aynı yılda birden fazla defa tespit edilmiş bir tehlike insanların hayatlarını kaybedebileceği bir durum ortaya çıkarmıştır. Ancak örgütün tarihinde hiçbir zaman can kaybına yol açmamıştır. Bunun olasılığı "D" yerine "B"dir.

## Rehberlik

Olasılık ve sonuçların tahmini kesin bir bilim değildir. Sonuç tahminleri "olabilecek" olayların öngörülen senaryolarıdır ve olasılık tahminleri de şartların asla tıpatıp aynı olmayacağını bilmekle birlikte söz konusu senaryonun benzer şartlar altında gerçekleştiği geçmiş bilgilere dayanır.

Daha fazla bilgi için lütfen

[www.energyinst.org.uk/heartsandminds](http://www.energyinst.org.uk/heartsandminds) adresini ziyaret edin.



Hearts and Minds logosu Shell'in Ticari markası olup, yalnızca SIEP, EPS-HSE'den yazılı izin alınarak kullanılabilir. Ticari marka bulunan belgeler doğruluk ve etkinlik açısından kontrol edilmiştir.

Bu broşür SIEP B.V. tarafından, Shell Group Companies'in kullanımı için hazırlanmış olmakla birlikte, üçüncü şahıslar tarafından da kullanılabilir. SIEP B.V. broşürün herhangi bir şekilde kullanımının yol açacağı sonuçlardan sorumluluk kabul etmez.

ECCN: EAR'ye tabi değildir - ABD içeriği yoktur

Telif Hakkı Shell International Exploration

and Production B.V.

KISITSIZ

Rev 03

P05767 – Eylül 2007

## Atölye Egzersizi

Bu egzersizi 3-4 masaya bölünmüş 10-20 kişi 60-90 dakika boyunca yapabilir. Gerekli malzemeler her katılımcı için broşür, kendinden yapışkanlı altıgenler, küçük fihrst çıkartmaları veya üzerilerine yazılabilir Zihinler ve Kalpler mknatısları ve Powerpoint giriş sunumudur. 1 ile 8 arası Adımlara geçmeden önce giriş sunumunu yapın.

### Adım 1 – Tanımlama

İşin sizin çalıştığınız bölümünde neyin ciddi derecede ters gidebileceğini bireysel olarak belirtin. Ciddi/yüksek etkiler, ancak inandırıcı senaryolar düşünün, örneğin “petrol tankeri sızıntısı”. Kendinden yapışkanlı altıgenlere bir veya birden fazla senaryo yazın. Her altıgene bir senaryo yazıp kişi başına 4-6 senaryo hedeflenmesi tavsiye edilir.

### Adım 2 – Düzenleme

Altıgenleri kağıt panoya yerleştirin ve gruplanabilecek benzer veya ilgili senaryolar olup olmadığına bakın. Şekil 1’de görüldüğü gibi, her gruptan en kötü ama yine de inandırıcı senaryoyu seçin.

### Adım 3 – Sonuçları Atama

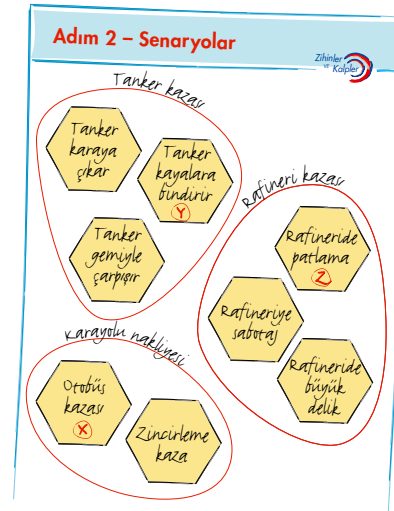
Seçilen her senaryo için kapaktaki “Sonuç Kategorisi Tanımları”na bakın. Bu tanımlardan, senaryonun Can, Mal, Çevre ve İtibar sınıflarında 0 ile 5 arasında en yüksek şiddete sahip sonuçlarından birini seçin. Sonra bu şiddeti seçilen senaryonun altıgene yazın, örneğin 4P.

### Adım 4 – Olasılık Tahmini

Her senaryo için arka sayfadaki RDM’ye başvurun ve her senaryonun Olasılığını tahmin edin. Olasılık tanımları şunlardır:

- (A) Sektörde hiç duyulmamış
- (B) Sektörde duyulmuş
- (C) Sektörde yılda bir defadan fazla veya Örgütümüzde yaşanmış
- (D) Örgütümüzde yılda bir defadan fazla veya söz konusu Yerde yaşanmış
- (E) Söz konusu Yerde yılda bir defadan fazla yaşanmış

Şekil 1



Şekil 2

| Risk Değerlendirme Matrisi |                                           |                       |                    |                     |                                                         |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
|----------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| ŞİDDET                     | SONUÇLAR                                  |                       |                    |                     | ARTAN OLASILIK                                          |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
|                            | Can                                       | Mal                   | Çevre              | İtibar              | A                                                       | B                 | C                                                          | D                                                                  | E                                                 |
|                            |                                           |                       |                    |                     | Sektörde hiç duyulmamış                                 | Sektörde duyulmuş | Sektörde yılda bir defadan fazla veya Örgütümüzde yaşanmış | Örgütümüzde yılda bir defadan fazla veya söz konusu Yerde yaşanmış | Söz konusu Yerde yılda bir defadan fazla yaşanmış |
| 0                          | Yaralanma veya sağlığa yönelik etki yok   | Hasar yok             | Etki yok           | Zarar yok           | Sürekli iyileştirmeler                                  |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 1                          | Hafif yaralanma veya sağlığa yönelik etki | Hafif hasar           | Hafif etki         | Hafif zarar         |                                                         |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 2                          | Ufak yaralanma veya sağlığa yönelik etki  | Küçük çaplı hasar     | Küçük etki         | Küçük zarar         | MDUKD'ye Kontrol                                        |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 3                          | Büyük yaralanma veya sağlığa yönelik etki | Orta çaplı hasar      | Orta şiddette etki | Orta şiddette zarar | Z                                                       |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 4                          | KTS* veya en fazla 3 can kaybı            | Büyük çaplı hasar     | Büyük etki         | Büyük zarar         | YX                                                      |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 5                          | 3'ten fazla can kaybı                     | Çok büyük çaplı hasar | Çok büyük etki     | Çok büyük zarar     | Tolere Edilebilirlik Yönetim Tarafından Belirlenecektir |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| * Kalıcı Toplam Sakatlık   |                                           |                       |                    |                     |                                                         |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |

\* Kalıcı Toplam Sakatlık

### Adım 5 – RDM’ye Uygulama

Seçilen senaryoların her birine, altıgene yazarak X, Y, Z gibi bir harf atayın ve bu harfi verilmiş olan çıkartma veya mknatıslara da yazın. Mknatısları Şekil 2’de görüldüğü gibi RDM’ye yerleştirin.

### Adım 6 – Meydan Okuma

Senaryo, RDM’nin tolere edilebilirliği yönetim tarafından belirlenecek olan kırmızı bölgesinde çıkarsa, kırmızıdan çıkmak için ne yapacağınızı açıklayın. Bundan sonra da, alternatifleri tartışarak “düşük maliyetli” başka iyileştirme yapılamayacağını gösterin.

Senaryo sarı “Makul Derecede Uygulanabilecek Kadar Düşük” (MDUKD) bölgede çıkarsa, dikkate alınan alternatifleri tanımlayın ve ardından da “düşük maliyetli” başka iyileştirme yapılamayacağını gösterin.

### Adım 7 – Kutlama

Bütün senaryoları değerlendirip kırmızı bölgeden çıkardıysanız ve bütün senaryolar için MDUKD’yi gösterebiliyorsanız, RDM’yi çalışmakta olduğunuz iş alanına uygulayabileceğiniz kanıtlanmış demektir.

### Adım 8 – “Günlük iş yaşamınızda hayata geçirme”

RDM broşürünü ofisinize geri götürün. Ofisinizde kapaktaki RDM’yi duvara iğneleyin ve bunu kullanarak kendinize ve iş arkadaşlarınıza iş alanınızda karşılaştığınız senaryoların riskini nasıl azaltabileceğinizi sürekli olarak sorun. Bunun düzenli (örneğin yılda 2 defa) olarak yapılması işinizdeki riskleri yönetmede size yardımcı olacaktır.

# Risk Değerlendirme Matrisi Sonucu – Kategori Tanımı

Aşağıdaki tablolarda CMÇİ kategorilerinin her birinin şiddet seviyelerinin açıklama ve tanımları yer almaktadır.

## Cana Zarar

| SEVİYE | TANIM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0      | Yaralanma veya sağlığa yönelik etki yok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1      | Hafif yaralanma veya sağlığa yönelik etki – İş performansını veya günlük faaliyetleri etkilemiyor. Örnekler: <ul style="list-style-type: none"> <li>İlk yardım vakaları ve tıbbi tedavi vakaları</li> <li>Belirgin rahatsızlık, ufak tahrişler veya maruz kalma sona erdiğinde geri dönen geçici etkilere yol açan sağlık tehlikelerine maruz kalma</li> </ul>                                                                                                                                            |
| 2      | Ufak yaralanma veya sağlığa yönelik etki – İş performansını etkiliyor, örneğin iş faaliyetlerini kısıtlama veya tam iyileşme için en fazla 5 gün izin alma gereği. Veya günlük yaşam faaliyetlerini en fazla 5 gün etkiliyor. Veya geri döndürülebilir sağlık etkileri. Örnekler: <ul style="list-style-type: none"> <li>İş günü kısıtlayıcı veya en fazla 5 takvim günü işi bırakmaya yol açabilecek iş günü kaybedici vakalar</li> <li>Cilt tahrişi veya gıda zehirlenmesi gibi hastalıklar.</li> </ul> |
| 3      | Büyük yaralanma veya sağlığa yönelik etki – İşten 5 günden fazla süreyle uzak kalma, iş performansını uzun vadede etkiliyor. Veya günlük yaşam faaliyetlerini 5 günden fazla etkiliyor. Veya sağlığa geri döndürülemez zarar. Örnekler: <ul style="list-style-type: none"> <li>Uzun vadeli sakatlıklar (önceden Kalıcı Kısmi Sakatlıklar adı veriliyordu)</li> <li>Hassaslaşma, gürültüye bağlı işitme kaybı, kronik sırt ağrısı, sürekli gerilme sakatlığı veya stres.</li> </ul>                        |
| 4      | Kalıcı total sakatlık ve en fazla üç can kaybı – yaralanma veya meslek hastalığı kaynaklı. Örnekler: <ul style="list-style-type: none"> <li>Aşınma yarıkları, asbestoz, silikoz, kanser ve işle ilgili ciddi depresyon gibi hastalıklar</li> <li>1, 2 veya 3 can kaybıyla sonuçlanan trafik kazaları.</li> </ul>                                                                                                                                                                                          |
| 5      | Üçten fazla can kaybı – yaralanma veya meslek hastalığı kaynaklı. Örnekler: <ul style="list-style-type: none"> <li>Tek bir maruz kalma durumuna kadar izlenmiş multipl asbestoz vakaları</li> <li>Maruz kalmış büyük bir popülasyonda kanser</li> <li>3'ten fazla can kaybına yol açan büyük çaplı yangın veya patlama.</li> </ul>                                                                                                                                                                        |

## Mal Kaybı ve diğer Dolaylı Ticari Kayıplar

| SEVİYE | TANIM                                                                                                                                                            |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0      | Hasar yok                                                                                                                                                        |
| 1      | Hafif hasar – 10.000 ABD doları altında. Örnek: <ul style="list-style-type: none"> <li>Çalışmayı engellemiyor.</li> </ul>                                        |
| 2      | Ufak çaplı hasar – 10.000 ile 100.000 ABD doları arasında. Örnek: <ul style="list-style-type: none"> <li>Çalışmayı kısa süreyle engelliyor.</li> </ul>           |
| 3      | Orta çaplı hasar – 100.000 ile 1 milyon ABD doları arasında. Örnek: <ul style="list-style-type: none"> <li>Kısmi kapatma.</li> </ul>                             |
| 4      | Büyük çaplı hasar – 1 ile 10 milyon ABD doları arasında. Örnek: <ul style="list-style-type: none"> <li>İki haftaya kadar kapatma.</li> </ul>                     |
| 5      | Çok büyük çaplı hasar – 10 milyon ABD dolarının üstünde. Örnek: <ul style="list-style-type: none"> <li>Faaliyetin önemli ölçüde veya tamamen durması.</li> </ul> |

## Çevresel Etki

| SEVİYE | TANIM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0      | Etki yok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1      | Hafif etki – Tesis içinde kalan hafif çevresel zarar, örneğin küçük bir dökülmeden buharlaşan kaçaklar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2      | Küçük etki – Uzun süreli etkisi olmayan küçük çevresel zarar. Örnekler: <ul style="list-style-type: none"> <li>Saha dışında toprağa karışan küçük dökülme</li> <li>Sahada yeraltı suyu kirlenmesi</li> <li>En fazla 10 kişiden gelen şikayet</li> <li>Yasal veya başka bir yazılı limitin bir defalık aşılması.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3      | Orta çaplı etki – Kalıcı olacak ve temizlenmesi gerekecek sınırlı çevresel zarar. Örnekler: <ul style="list-style-type: none"> <li>Boru hattından toprağa/kuma, büyük miktarda toprak/kumun kaldırılmasını ve atılmasını gerektirecek boyutta sızıntı</li> <li>Sahada gözlenen etkilere, örneğin balık ölümleri, ekinlere verilen zarar veya yeraltı sularında kirlenme</li> <li>Toplum örgütlerinden gelen şikayetler (veya şahıslardan gelen 10'dan fazla şikayet)</li> <li>Potansiyel uzun vadeli etkiye sahip olmak üzere, yasal veya diğer yazılı limitlerin sıklıkla aşılması.</li> </ul> |
| 4      | Büyük etki – Çevrenin faydalı şekilde tekrar kullanılmasını sağlamak için kapsamlı tedbirler alınmasını gerektirecek ciddi çevresel zararlar. Örnekler: <ul style="list-style-type: none"> <li>Yerel plajlara ulaşan ve temizlik operasyonları gerektiren petrol sızıntısı</li> <li>Geniş bir alanda saha dışı yeraltı sularının kirlenmesi</li> <li>Toplum örgütleri ve yerel makamlardan gelen çok sayıda şikayet</li> <li>Potansiyel uzun vadeli etkilere sahip olmak üzere, yasal veya diğer yazılı limitlerin sıklıkla aşılması.</li> </ul>                                                |
| 5      | Çok büyük etki – Geniş bir alandaki doğal kaynakların kaybına veya bunların ticari veya eğlence amaçlı kullanımının kaybına yol açacak sürekli ve ciddi çevresel zarar, örneğin bir nehir ağzının büyük bir kısmının kirlenmesine ve kapsamlı temizlik ve su kalitesini iyileştirme tedbirlerine yol açan sızıntı.                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## İtibar üzerindeki Etki

| SEVİYE | TANIM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0      | Etki yok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1      | Hafif etki örneğin yerel halk farkında ama görülebilir bir kaygı mevcut değil; medyaya yansımıyor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2      | Küçük etki örneğin yerel halkta kaygılar mevcut; yerel basına yansıyor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3      | Orta çaplı etki – Bölge veya ülke üzerinde büyük etki <ul style="list-style-type: none"> <li>Bölge halkında kaygılar mevcut</li> <li>Yerel hissedarlar, örneğin toplum, STK'lar, sektör ve hükümet farkında</li> <li>Yerel medyaya kapsamlı şekilde yansıyor. Bölgesel ve ulusal medyaya da bir miktar yansıyor.</li> </ul>                                                                                                                                                                               |
| 4      | Büyük etki – Şiddetlenip Grubun itibarını etkilemesi mümkün: <ul style="list-style-type: none"> <li>Ülke genelini ilgilendiriyor ve yerel ve ulusal hissedar ilişkileri üzerinde etkisi var. Hükümet ve STK'lar müdahale ediyor ve yabancı STK'ların da müdahale potansiyeli var</li> <li>Ulusal medyanın büyük oranda ilgisini çekiyor. Uluslararası basına bir miktar yansıyor</li> <li>Faaliyetlerin kısıtlanması veya işletim ruhsatları üzerinde etkiye yol açan idari işlem potansiyeli.</li> </ul> |
| 5      | Çok büyük etki – Grubun itibarı üzerinde şiddetli etki <ul style="list-style-type: none"> <li>Uluslararası kamuoyunu ilgilendiriyor ve yabancı basının dikkatini çekiyor ve hükümetler arasında yüksek seviyede kaygı ve yabancı STK'ların faaliyete geçmesine neden oluyor</li> <li>Ulusal/uluslararası politikalar üzerinde önemli ölçüde potansiyel etki ve yeni alanlara erişim, ruhsat alımı ve/veya vergi mevzuatına zarar.</li> </ul>                                                              |

# Risk Değerlendirme Matrisi

| ŞİDDET | SONUÇLAR                                  |                       |                    |                     | ARTAN OLASILIK                                          |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
|--------|-------------------------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|        | Can                                       | Mal                   | Çevre              | İtibar              | A                                                       | B                 | C                                                          | D                                                                  | E                                                 |
|        |                                           |                       |                    |                     | Sektörde hiç duyulmamış                                 | Sektörde duyulmuş | Sektörde yılda bir defadan fazla veya Örgütümüzde yaşanmış | Örgütümüzde yılda bir defadan fazla veya söz konusu Yerde yaşanmış | Söz konusu Yerde yılda bir defadan fazla yaşanmış |
| 0      | Yaralanma veya sağlığa yönelik etki yok   | Hasar yok             | Etki yok           | Zarar yok           | Sürekli İyileştirmeler                                  |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 1      | Hafif yaralanma veya sağlığa yönelik etki | Hafif hasar           | Hafif etki         | Hafif zarar         |                                                         |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 2      | Ufak yaralanma veya sağlığa yönelik etki  | Küçük çaplı hasar     | Küçük etki         | Küçük zarar         |                                                         |                   |                                                            | MDUKD'ye Kontrol                                                   |                                                   |
| 3      | Büyük yaralanma veya sağlığa yönelik etki | Orta çaplı hasar      | Orta şiddette etki | Orta şiddette zarar |                                                         |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 4      | KTS* veya en fazla 3 can kaybı            | Büyük çaplı hasar     | Büyük etki         | Büyük zarar         |                                                         |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
| 5      | 3'ten fazla can kaybı                     | Çok büyük çaplı hasar | Çok büyük etki     | Çok büyük zarar     |                                                         |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |
|        |                                           |                       |                    |                     | Tolere Edilebilirlik Yönetim Tarafından Belirlenecektir |                   |                                                            |                                                                    |                                                   |

\* Kalıcı Toplam Sakatlık